

Tabelle 1

Frauen in Vorständen und Aufsichtsrätender größten 200 Unternehmen<sup>1</sup> (ohne Finanzsektor)

	Top-200-Unternehmen														Top-100-Unternehmen													
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Vorstände/Geschäftsführungen</b>																												
Unternehmen insgesamt	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Mit Angaben zur Zusammensetzung	195	184	191	187	195	197	200	195	197	197	200	197	192	197	97	95	96	92	95	100	100	97	98	100	98	97	98	98
Mit Frauen im Vorstand	9	15	17	16	22	22	33	35	43	51	61	62	65	78	1	7	3	4	8	11	19	19	17	22	35	38	41	45
<b>Anteil in Prozent</b>	<b>4,6</b>	<b>8,2</b>	<b>8,9</b>	<b>8,6</b>	<b>11,3</b>	<b>11,2</b>	<b>16,5</b>	<b>17,9</b>	<b>21,8</b>	<b>25,9</b>	<b>30,5</b>	<b>31,5</b>	<b>33,9</b>	<b>39,6</b>	<b>1,0</b>	<b>7,4</b>	<b>3,1</b>	<b>4,3</b>	<b>8,4</b>	<b>11,0</b>	<b>19,0</b>	<b>19,6</b>	<b>17,5</b>	<b>22,4</b>	<b>35,0</b>	<b>38,8</b>	<b>42,3</b>	<b>45,9</b>
Mitglieder insgesamt	953	893	934	833	906	942	970	906	877	910	931	956	887	907	531	536	526	441	490	533	520	484	461	489	498	511	488	494
Männer	942	877	911	812	877	914	931	866	830	853	855	879	807	813	530	529	519	437	479	520	497	461	442	463	455	467	439	428
Frauen	11	16	23	21	29	28	39	40	47	57	76	77	80	94	1	7	7	4	11	13	23	23	19	26	43	44	49	56
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	<b>1,2</b>	<b>1,8</b>	<b>2,5</b>	<b>2,5</b>	<b>3,2</b>	<b>3,0</b>	<b>4,0</b>	<b>4,4</b>	<b>5,4</b>	<b>6,3</b>	<b>8,2</b>	<b>8,1</b>	<b>9,0</b>	<b>10,4</b>	<b>0,2</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>	<b>0,9</b>	<b>2,2</b>	<b>2,4</b>	<b>4,4</b>	<b>4,8</b>	<b>4,1</b>	<b>5,3</b>	<b>8,6</b>	<b>8,6</b>	<b>10,0</b>	<b>11,6</b>
Vorsitze insgesamt <sup>2</sup>	195	184	191	187	195	198	198	194	183	180	176	177	171	171	97	95	96	92	97	100	99	97	92	92	94	85	89	97
Männer	195	184	190	186	193	197	196	190	179	177	171	171	164	164	97	95	96	92	97	100	99	96	92	92	94	85	88	94,5
Frauen	0	0	1	1	2	1	2	4	4	3	5	6	7	9,5	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	2,5	1
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>1,0</b>	<b>0,5</b>	<b>1,0</b>	<b>2,1</b>	<b>2,2</b>	<b>1,7</b>	<b>2,9</b>	<b>3,4</b>	<b>4,1</b>	<b>4,9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,1</b>	<b>2,6</b>
<b>Aufsichts-/Verwaltungsräte</b>																												
Unternehmen insgesamt	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Mit Angaben zur Zusammensetzung	170	145	168	153	166	163	170	157	155	158	154	145	152	164	87	86	88	78	86	90	92	86	85	82	81	74	82	88
Mit Frauen im Aufsichtsrat	110	101	124	110	117	119	128	123	133	137	138	134	136	150	65	65	68	60	61	68	76	71	76	75	74	71	77	83
<b>Anteil in Prozent</b>	<b>64,7</b>	<b>69,7</b>	<b>73,8</b>	<b>71,9</b>	<b>70,5</b>	<b>72,4</b>	<b>75,3</b>	<b>78,3</b>	<b>85,8</b>	<b>86,7</b>	<b>89,6</b>	<b>92,4</b>	<b>89,5</b>	<b>91,5</b>	<b>74,7</b>	<b>75,6</b>	<b>77,3</b>	<b>76,9</b>	<b>70,9</b>	<b>75,6</b>	<b>82,6</b>	<b>82,6</b>	<b>89,4</b>	<b>91,5</b>	<b>91,4</b>	<b>95,9</b>	<b>93,9</b>	<b>94,3</b>
Mitglieder insgesamt	2500	2268	2466	2175	2293	2268	2369	2159	2156	2202	2160	2080	2071	2177	1389	1373	1385	1166	1263	1326	1359	1231	1232	1224	1198	1160	1266	1321
Männer	2304	2074	2236	1961	2050	1999	2064	1834	1759	1768	1671	1569	1514	1563	1270	1255	1249	1048	1142	1178	1186	1044	1003	976	922	867	906	932
Frauen	196	194	230	214	243	269	305	325	397	434	489	511	557	614	119	118	136	118	121	148	173	187	229	248	276	293	360	389
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	<b>7,8</b>	<b>8,6</b>	<b>9,3</b>	<b>9,8</b>	<b>10,6</b>	<b>11,9</b>	<b>12,9</b>	<b>15,1</b>	<b>18,4</b>	<b>19,7</b>	<b>22,6</b>	<b>24,6</b>	<b>26,9</b>	<b>28,2</b>	<b>8,6</b>	<b>8,6</b>	<b>9,8</b>	<b>10,1</b>	<b>9,6</b>	<b>11,2</b>	<b>12,7</b>	<b>15,2</b>	<b>18,6</b>	<b>20,3</b>	<b>23,0</b>	<b>25,3</b>	<b>28,4</b>	<b>29,4</b>
Vorsitze insgesamt	170	145	168	153	167	171	160	149	158	153	145	153	162	162	87	86	88	78	87	91	92	84	82	80	74	83	87	87
Männer	167	143	166	151	165	164	168	156	144	154	150	143	148	156	85	84	86	76	85	88	90	83	81	80	78	73	80	84
Frauen	3	2	2	2	2	3	3	4	5	4	3	2	5	6	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	1	3	3
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	<b>1,8</b>	<b>1,4</b>	<b>1,2</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>	<b>2,5</b>	<b>3,4</b>	<b>2,5</b>	<b>2,0</b>	<b>1,4</b>	<b>3,3</b>	<b>3,7</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>	<b>2,6</b>	<b>2,3</b>	<b>3,3</b>	<b>2,2</b>	<b>3,4</b>	<b>3,6</b>	<b>2,4</b>	<b>2,5</b>	<b>1,4</b>	<b>3,6</b>	<b>3,4</b>
Unternehmen mit Angaben zur Arbeitnehmervertretung	123	108	129	103	110	105	118	83	118	126	123	118	116	118	81	71	66	58	58	62	58	46	63	68	68	65	69	66
Mitglieder insgesamt	2206	1773	1910	1732	1506	1567	1638	1291	1869	1959	1933	1854	1773	1813	602	1180	1035	968	835	912	860	748	1043	1100	1104	1085	1144	1118
Männer	2023	1616	1742	1563	1360	1391	1438	1088	1521	1557	1483	1387	1283	1272	487	1087	940	868	759	824	753	640	845	870	842	809	813	772
Frauen	183	157	168	169	146	176	200	203	348	402	450	467	490	541	115	93	95	100	76	88	107	108	198	230	262	276	331	346
Arbeitnehmervertreterinnen	139	117	125	121	105	119	117	110	200	224	233	240	254	283	84	67	69	76	56	65	64	61	113	128	135	140	171	179
<b>Anteil an den Frauen insgesamt in Prozent</b>	<b>76,0</b>	<b>74,5</b>	<b>74,4</b>	<b>71,6</b>	<b>71,9</b>	<b>67,6</b>	<b>58,5</b>	<b>54,2</b>	<b>57,5</b>	<b>55,7</b>	<b>51,8</b>	<b>51,4</b>	<b>51,8</b>	<b>52,3</b>	<b>73,0</b>	<b>72,0</b>	<b>72,6</b>	<b>76,0</b>	<b>73,7</b>	<b>73,9</b>	<b>59,8</b>	<b>56,5</b>	<b>57,1</b>	<b>55,7</b>	<b>51,5</b>	<b>50,7</b>	<b>51,7</b>	<b>51,7</b>

<sup>1</sup> Jeweils am Jahresende. Nur Unternehmen, die Angaben zur Zusammensetzung der jeweiligen Spitzengremien machen.<sup>2</sup> Doppelspitzen werden als halber Vorsitz gezählt. Erstmals relevant wegen der Doppelbesetzung des SAP-Vorstands durch Jennifer Morgan und Christian Klein

Quelle: Eigene Erhebungen und Berechnungen.

**Übersicht 1**

**Vorständinnen in Deutschland Ende 2019**

100 größte Wirtschaftsunternehmen (ohne Finanzsektor) <sup>1</sup>		
Rang	Unternehmen	Name
1	Volkswagen AG	Hiltrud Dorothea Werner
2	Daimler AG	Renata Jungo Brüngger, Britta Seeger
3	Schwarz-Gruppe	Beate Schwarz
4	BMW Group	Ilka Horstmeier
6	Siemens AG	Lisa Davis, Janina Kugel
9	Deutsche Telekom AG	Birgit Bohle, Claudia Nemat
10	BASF-Gruppe	Saori Dubourg
11	Deutsche Post AG	Melanie Kreis
13	Audi AG	Hildegard Wortmann
15	Continental AG	Dr. Ariane Reinhart
16	Deutsche Bahn AG	Prof. Dr. Sabina Jeschke
18	ZF Friedrichshafen AG	Sabine Jaskula
20	Lufthansa Group	Dr. Bettina Volkens
22	Thyssen-Krupp AG	Martina Merz <sup>2</sup>
23	Fresenius SE & Co. KGaA	Rachel Empey
25	BP Europa SE	Dr. Hildegard Bison, Claudia Joost, Helen McCabe
26	Daimler Mobility	Yvonne Rossenbroich
31	SAP SE	Adaire Fox-Martin, Jennifer Morgan <sup>2</sup>
33	Adidas AG	Karen Parkin
34	Ceconomy AG	Karin Sonnenmoser
36	EnBW Energie Baden-Württemberg AG	Colette Rückert-Hennen
37	Shell Deutschland Oil GmbH	Marion Bönsch
39	Henkel Ag & Co KGaA	Sylvie Nicol
40	TUI AG	Birgit Conix, Dr. Elke Eller
41	Tennet TSO GmbH	Manon van Beek
45	Volkswagen Leasing GmbH	Silke Finger
50	Fresenius Medical Care AG	Dr.Katarzyna Mazur-Hofsäß, Helen Giza
51	Evonik Industries AG	Ute Wolf
52	Merck KGaA	Belén Garijo
53	Covestro AG	Sucheta Govil
54	Schäffler AG	Corinna Schittenhelm
57	Otto Group	Petra Schamer-Wolff
59	BSH Hausgeräte GmbH	Silke Maurer
71	dm-drogerie markt Gruppe	Kerstin Erbe
74	Vodafone GmbH	Anna Dimitrova, Bettina Karsch
76	50Hertz Transmission GmbH	Sylvia Borcherding
77	ExxonMobil Central Europe Holding GmbH	Dr. Annette Flormann-Pfaff
78	Dirk Rossmann GmbH	Alice Schardt-Roßmann
81	HELIOS Kliniken Gruppe	Corinna Glenz
86	Benteler Gruppe	Isabel Diaz Rohr
87	Kion Group AG	Anke Groth, Susanna Schneeberger
93	Telefónica Deutschland Holding AG	Valentina Daiber, Nicole Gerhardt
94	Beiersdorf AG	Dessi Temperley
98	Deutsche Leasing Gruppe	Sonja Kardorf
100	Noweda Gruppe	Dr. Sabrina Schröder-Hickery

101-200 größte Wirtschaftsunternehmen (ohne Finanzsektor) <sup>1</sup>		
Rang	Unternehmen	Name
101	Hella GmbH & Co. KGaA	Dr. Nicole Schneider
102	B. Braun Melsungen AG	Anna Maria Braun LL.M. <sup>2</sup> , Dr. Annette Beller
103	Roche Deutschland Holding GmbH	Cristina A. Wilbur, Barbara Schädler
106	Globus-Handelshof-Gruppe	Petra Schäfer
111	Vonovia SE	Helene von Roeder
114	Ingram Micro Holding GmbH & Co. KG	Bernadette Bompard
117	John Deere GmbH & Co.KG	Mary K.W. Jones
120	EWE AG	Marion Rövekamp
121	Wintershall Dea GmbH	Maria Moræus Hanssen
122	Stadtwerke Köln GmbH	Stefanie Haaks
130	Leoni AG	Ingrid Jägering
135	Galeria Karstadt Kaufhof GmbH	Claudia Reinery
137	Gea Group AG	Martine Snels
138	Sanofi-Aventis Deutschland GmbH	Evelyne Freitag, Martina Ochel
139	Alliance Healthcare Deutschland AG	Aline Seifert <sup>2</sup>
141	Puma SE	Anne-Laure Descours
142	Sanacorp Pharmahandel GmbH	Karin Kaufmann
153	Bilfinger SE	Christina Johansson
155	Novartis Deutschland GmbH	Dr. Sidonie Golombowski-Daffner <sup>2</sup>
161	Mann + Hummel Gruppe	Emese Weissenbacher
163	MVV Energie AG	Verena Amann
172	Stihl Holding AG & Co. KG	Anke Kleinschmit
175	IMB Deutschland GmbH	Agnes Heftberger, Nicole Reimer
176	Also Deutschland GmbH	Simone Blome-Schwitzki <sup>2</sup>
178	Arrow Central Europe GmbH	Susanne Endress
179	FTI Group	Roula Jouny
181	Trumpf Gruppe	Dr. Nicola Leibinger-Kammüller <sup>2</sup>
182	Wilh. Wehahn KG	Kathrin Dahnke
185	Fraport AG	Anke Giesen
186	McDonald's Deutschland	Sandra Mühlhause, Susan Schramm
194	Douglas	Tina Müller <sup>2</sup>
196	Tchibo GmbH	Ines von Jagemann
199	Nestlé Deutschland	Dr. Stephanie Caspar

<sup>1</sup> Nur Unternehmen, die Angaben zur Zusammensetzung der jeweiligen Spitzengremien machen.

<sup>2</sup> Vorstandsvorsitzende.

Tabelle 2

Frauen in Vorständen und Aufsichtsräten ausgewählter börsennotierter Unternehmen<sup>1</sup>

	Unterliegen der Geschlechterquote im Aufsichtsrat <sup>3</sup>				Durchschnitt DAX-Gruppe								
	2016	2017	2018	2019	2011 <sup>4</sup>	2012 <sup>4</sup>	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Vorstände/Geschäftsführungen</b>													
Unternehmen insgesamt	106	105	104	105	130	130	160	160	160	160	160	160	160
Mit Angaben zur Zusammensetzung	106	105	104	105	130	130	160	160	160	160	160	160	159
Mit Frauen im Vorstand	26	33	34	42	17	29	37	31	35	37	43	51	56
<b>Anteil in Prozent</b>	<b>24,5</b>	<b>31,4</b>	<b>32,7</b>	<b>40,0</b>	<b>13,1</b>	<b>22,3</b>	<b>23,1</b>	<b>19,4</b>	<b>21,9</b>	<b>23,1</b>	<b>26,9</b>	<b>31,9</b>	<b>35,2</b>
Mitglieder insgesamt	447	495	483	494	569	567	681	630	658	686	697	709	706
Männer	446	456	442	443	549	535	639	596	620	640	647	651	640
Frauen	31	39	41	51	20	32	42	34	38	46	50	58	66
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	<b>6,5</b>	<b>7,9</b>	<b>8,5</b>	<b>10,3</b>	<b>3,5</b>	<b>5,6</b>	<b>6,2</b>	<b>5,4</b>	<b>5,8</b>	<b>6,7</b>	<b>7,2</b>	<b>8,2</b>	<b>9,3</b>
Vorsitze insgesamt <sup>2</sup>	103	104	104	105	130	130	160	157	158	157	155	153	157
Männer	102	101	102	101,5	129	129	159	157	158	156	150	149	152,5
Frauen	1	3	2	3,5	1	1	1	0	0	1	5	4	4,5
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	<b>1,0</b>	<b>2,9</b>	<b>1,9</b>	<b>3,3</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,6</b>	<b>3,2</b>	<b>2,7</b>	<b>3,0</b>
<b>Aufsichts-/Verwaltungsräte</b>													
Unternehmen insgesamt	106	105	104	105	130	130	160	160	160	160	160	160	160
Mit Angaben zur Zusammensetzung	105	105	104	105	130	130	160	160	158	159	160	160	159
Mit Frauen im Aufsichtsrat	105	105	104	105	82	91	119	121	130	134	137	140	136
<b>Anteil in Prozent</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>63,1</b>	<b>70,0</b>	<b>74,4</b>	<b>75,6</b>	<b>81,3</b>	<b>83,8</b>	<b>85,6</b>	<b>87,5</b>	<b>85,5</b>
Mitglieder insgesamt	1562	1597	1511	1577	1406	1434	1668	1661	1653	1698	1761	1709	1698
Männer	1134	1116	1016	1027	1228	1216	1384	1346	1284	1261	1284	1195	1167
Frauen	428	481	495	550	178	218	286	315	369	437	477	514	531
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	<b>27,4</b>	<b>30,1</b>	<b>32,8</b>	<b>34,9</b>	<b>12,7</b>	<b>15,2</b>	<b>17,1</b>	<b>19,0</b>	<b>22,3</b>	<b>25,7</b>	<b>27,1</b>	<b>30,1</b>	<b>31,3</b>
Vorsitze insgesamt	104	105	104	105	130	130	158	158	158	157	160	160	159
Männer	100	101	100	99	129	129	154	153	152	152	155	151	151
Frauen	4	4	4	6	1	1	4	5	6	5	5	9	8
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>	<b>5,7</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>2,5</b>	<b>3,2</b>	<b>3,8</b>	<b>3,2</b>	<b>3,1</b>	<b>5,6</b>	<b>5,0</b>
Unternehmen mit Angaben zur Arbeitnehmervertretung	101	104	102	103	100	87	72	94	98	96	98	95	94
Mitglieder insgesamt	1520	1573	1502	1559	1074	911	891	1263	1284	1292	1360	1308	1307
Männer	1103	1101	1009	1017	952	783	727	999	973	924	955	877	8554
Frauen	417	472	493	542	122	128	164	264	311	368	405	431	453
Arbeitnehmervertreterinnen	222	249	255	278	90	85	101	148	167	192	205	219	228
<b>Anteil an den Frauen insgesamt in Prozent</b>	<b>53,2</b>	<b>52,8</b>	<b>51,7</b>	<b>51,3</b>	<b>73,8</b>	<b>66,4</b>	<b>61,6</b>	<b>56,1</b>	<b>53,7</b>	<b>52,2</b>	<b>50,6</b>	<b>50,8</b>	<b>50,3</b>

<sup>1</sup> Nur Unternehmen, die Angaben zur Zusammensetzung der jeweiligen Spitzengremien machen. Jeweils am Jahresende.<sup>2</sup> Doppelspitzen werden als halber Vorsitz gezählt. Erstmals relevant wegen der Doppelbesetzung des SAP Vorstands durch Jennifer Morgan und Christian Klein<sup>3</sup> Quelle: FidAr(2018): Women on Board Index 2018.<sup>4</sup> Berechnungen ohne TecDAX-Unternehmen.

Übersicht 2

Frauen in Vorständen börsennotierter Unternehmen<sup>1</sup> in Deutschland Ende 2019

Unternehmen	Name	Quote AR
<b>DAX 30</b>		
Adidas AG	Karen Parkin	ja
ALLIANZ SE	Jacqueline Hunt, Dr. Helga Jung	ja
BASF SE	Saori Dubourg	ja
Beiersdorf AG	Dessi Temperley	ja
BMW Group	Ilka Horstmeier	ja
Continental AG	Dr. Ariane Reinhart	ja
Covestro AG	Sucheta Govil	ja
Daimler AG	Renata Jungo Brünnger, Britta Seeger	ja
Deutsche Börse AG	Hauke Stars	ja
Deutsche Post AG	Melanie Kreis	ja
Deutsche Telekom AG	Birgit Bohle, Claudia Nemat	ja
Fresenius Medical Care AG	M.D. Ph. D. Katarzyna Mazur-Hofsäß , Helen Giza	
Fresenius SE & Co. KGaA	Rachel Empey	ja
Henkel Ag & Co KGaA	Sylvie Nicol	ja
Lufthansa Group	Dr. Bettina Volkens	ja
Merck KGaA	Belén Garijo	ja
Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG	Dr. Doris Höpke	ja
SAP SE	Adaire Fox-Martin, Jennifer Morgan <sup>2</sup>	ja
Siemens AG	Lisa Davis, Janina Kugel	ja
Volkswagen AG	Hiltrud Dorothea Werner	ja
Vonovia SE	Helene von Roeder	
Wirecard Aktie	Susanne Steidl	
<b>MDAX</b>		
Aareal Bank AG	Dagmar Knopek, Christiane Kunisch-Wolff	
Airbus SE	Julie Kitcheer, Grazia Vittadini	
Commerzbank AG	Dr. Betina Orlopp	ja
Delivery Hero	Jeri Doris	
Dialog Semiconductor	Julie Pope	
Evonik Industries AG	Ute Wolf	ja
Fraport AG	Anke Giesen	ja
FUCHS PETROLUB Aktie	Dagmar Steinert	
Gea Group AG	Martine Snels	ja
GRENKE AG	Antje Leminsky <sup>3</sup>	
Hannover Rück	Silke Sehm	
Hella GmbH & co. KGaA	Dr. Nicole Schneider	ja
Kion Group AG	Anke Groth, Susanna Schneeberger	ja
Puma SE	Anne-Laure Descours	
QIAGEN Aktie	Stephany Foster	
Software AG	Dr. Elke Frank	
TAG Immobilien AG	Claudia Hoyer	
Telefónica Deutschland Holding AG	Valentina Daiber, Nicole Gerhardt	ja
Thyssen-Krupp AG	Martina Merz <sup>2</sup>	ja
<b>SDAX</b>		
Bilfinger SE	Christina Johansson	ja
Ceconomy AG	Karin Sonnenmoser	ja
Dermapharm	Karin Samusch	
Deutsche Beteiligungs AG	Susanne Zeidler	
DIC Asset Aktie	Sonja Wärtges <sup>2</sup>	
DWS AG	Claire Peel	
HHLA AG	Angela Tittrath <sup>2</sup>	ja
ISRA VISION	Sandra Cameron	
KWS SAAT AG	Eva Kienle	
Leoni AG	Ingrid Jägering	ja
PATRIZIA Immobilien AG	Anne Kavanagh	
Pfeiffer Vacuum AG	Nathalie Benedikt	
Schaeffler AG	Corinna Schittelheim	ja
Shop Apotheke Europe NV	Theresa Holler	
WASHTEC AG O.N.	Karoline Kalb	
<b>TecDAX</b>		
Deutsche Telekom AG	Birgit Bohle, Claudia Nemat	ja
Dialog Semiconductor	Julie Pope	
ISRA VISION	Sandra Cameron	
Pfeiffer Vacuum	Nathalie Benedikt	
QIAGEN	Stephany Foster	
SAP SE	Jennifer Morgan <sup>2</sup> , Adaire Fox-Martin	ja
Software	Dr. Elke Frank	
Telefonica Deutschland Holding AG	Valentina Daiber, Nicole Gerhardt	ja
Wirecard	Susanne Steidl	
<b>Weitere der Quote unterliegende Unternehmen</b>		
Audi AG	Hildegard Wortmann	ja
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	Colette Rückert-Hennen	ja
MVV Energie AG	Verena Amann	ja
TUI AG	Birgit Conix, Dr. Elke Eller	ja

<sup>1</sup> Nur Unternehmen, die Angaben zur Zusammensetzung der jeweiligen Spitzenreihen machen.

<sup>2</sup> Vorstandsvorsitzende.

<sup>3</sup> Zum Jahresende ausgetreten.

Quelle: Eigene Erhebungen.

Tabelle 3

Frauen in Vorständen und Aufsichtsräten ausgewählter börsennotierter Unternehmen<sup>1</sup>

	DAX 30													MDAX										SDAX										TecDAX					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
<b>Vorstände/Geschäftsführungen</b>																																							
Unternehmen insgesamt	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	50	50	50	50	50	50	50	60	60	50	50	50	50	50	50	50	70	70	30	30	30	30	30	30	30		
Mit Angaben zur Zusammensetzung	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	29	50	50	50	50	50	50	50	60	60	50	50	50	50	50	50	50	70	70	30	30	30	30	30	30	30		
Mit Frauen im Vorstand	1	1	3	6	13	10	12	16	17	21	22	22	5	5	8	5	5	7	8	16	19	6	11	11	10	11	11	9	13	15	8	4	3	2	5	7	9		
Anteil in Prozent	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>10,0</b>	<b>20,0</b>	<b>43,3</b>	<b>33,3</b>	<b>40,0</b>	<b>53,3</b>	<b>56,7</b>	<b>70,0</b>	<b>73,3</b>	<b>75,9</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>16,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>14,0</b>	<b>16,0</b>	<b>26,7</b>	<b>31,7</b>	<b>12,0</b>	<b>22,0</b>	<b>22,0</b>	<b>20,0</b>	<b>22,0</b>	<b>18,0</b>	<b>18,6</b>	<b>21,4</b>	<b>26,7</b>	<b>13,3</b>	<b>10,0</b>	<b>6,7</b>	<b>16,7</b>	<b>23,3</b>	<b>30,0</b>			
Mitglieder insgesamt	183	183	182	188	193	191	188	197	195	200	189	190	213	210	213	187	195	206	208	253	257	168	164	170	162	165	178	172	267	259	107	93	101	107	117	139	131		
Männer	182	182	178	181	178	179	174	178	173	174	163	162	208	205	205	182	190	197	199	234	234	160	152	157	152	154	167	163	254	244	98	88	98	103	111	130	119		
Frauen	1	1	4	7	15	12	14	19	22	26	26	28	5	5	8	5	5	9	9	19	23	8	12	13	10	11	11	9	13	15	9	5	3	4	6	9	12		
Anteil der Frauen in Prozent	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>2,2</b>	<b>3,7</b>	<b>7,8</b>	<b>6,3</b>	<b>7,4</b>	<b>9,6</b>	<b>11,3</b>	<b>13,0</b>	<b>13,8</b>	<b>14,7</b>	<b>2,3</b>	<b>2,4</b>	<b>3,8</b>	<b>2,7</b>	<b>2,6</b>	<b>4,4</b>	<b>4,3</b>	<b>7,5</b>	<b>8,9</b>	<b>4,8</b>	<b>7,3</b>	<b>7,6</b>	<b>6,2</b>	<b>6,7</b>	<b>6,2</b>	<b>5,2</b>	<b>4,9</b>	<b>5,8</b>	<b>8,4</b>	<b>5,4</b>	<b>3,0</b>	<b>3,7</b>	<b>5,1</b>	<b>6,5</b>	<b>9,2</b>		
Vorsitze insgesamt <sup>2</sup>	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	29	50	50	50	49	48	48	48	58	59	50	50	50	48	50	49	48	65	69	30	30	30	30	30	29	29		
Männer	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	28,5	50	50	49	49	48	48	47	58	57	49	49	50	48	50	49	46	61	67	30	30	30	29	27	29	28,5			
Frauen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,5	0	0	1	0	0	0	1	0	2	1	1	0	0	0	0	2	4	2	0	0	0	1	2	0	0,5			
Anteil der Frauen in Prozent	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,1</b>	<b>0</b>	<b>3,4</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4,2</b>	<b>6,2</b>	<b>2,9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,3</b>	<b>6,9</b>	<b>0</b>	<b>1,7</b>				
<b>Aufsichts-/Verwaltungsräte</b>																																							
Unternehmen insgesamt	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	50	50	50	50	50	50	50	60	60	50	50	50	50	50	50	50	70	70	30	30	30	30	30	30	30		
Mit Angaben zur Zusammensetzung	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	29	50	50	50	50	50	49	50	60	60	50	50	50	50	49	50	50	70	70	30	30	29	30	30	30	30		
Mit Frauen im Aufsichtsrat	27	27	26	26	28	28	28	28	30	30	29	35	42	45	47	46	45	47	56	54	21	21	27	26	33	36	35	54	53	19	20	23	23	25	27	26			
Anteil in Prozent	<b>90,0</b>	<b>90,0</b>	<b>86,7</b>	<b>86,7</b>	<b>93,3</b>	<b>93,3</b>	<b>93,3</b>	<b>93,3</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>70,0</b>	<b>84,0</b>	<b>90,0</b>	<b>94,0</b>	<b>92,0</b>	<b>91,8</b>	<b>94,0</b>	<b>93,3</b>	<b>90,0</b>	<b>42,0</b>	<b>42,0</b>	<b>54,0</b>	<b>52,0</b>	<b>67,3</b>	<b>72,0</b>	<b>70,0</b>	<b>77,1</b>	<b>75,7</b>	<b>63,3</b>	<b>66,7</b>	<b>79,3</b>	<b>76,7</b>	<b>83,3</b>	<b>90,0</b>	<b>86,7</b>		
Mitglieder insgesamt	527	513	502	479	494	489	490	488	490	490	478	458	581	588	584	595	599	579	631	650	604	346	352	388	366	365	414	399	581	636	207	210	201	215	241	259	259		
Männer	458	448	436	404	398	384	369	357	342	327	319	296	515	506	489	492	472	427	461	451	416	309	312	337	316	302	326	309	425	455	174	169	153	166	187	183	178		
Frauen	69	65	66	75	96	107	121	131	148	163	159	162	66	82	95	103	127	152	170	199	188	37	40	51	50	63	88	90	156	181	33	41	48	49	54	76	81		
Anteil der Frauen in Prozent	<b>13,1</b>	<b>12,7</b>	<b>13,1</b>	<b>15,7</b>	<b>19,4</b>	<b>21,9</b>	<b>24,7</b>	<b>26,8</b>	<b>30,2</b>	<b>33,3</b>	<b>33,3</b>	<b>35,4</b>	<b>11,4</b>	<b>13,9</b>	<b>16,3</b>	<b>17,3</b>	<b>21,2</b>	<b>26,3</b>	<b>26,9</b>	<b>30,6</b>	<b>31,1</b>	<b>10,7</b>	<b>11,4</b>	<b>13,1</b>	<b>13,7</b>	<b>17,3</b>	<b>21,3</b>	<b>22,6</b>	<b>26,9</b>	<b>28,5</b>	<b>15,9</b>	<b>19,5</b>	<b>23,9</b>	<b>22,8</b>	<b>22,4</b>	<b>29,3</b>	<b>31,3</b>		
Vorsitze insgesamt	k.A.	30	30	30	30	30	30	30	30	30	29	50	50	48	49	50	48	50	60	60	50	50	50	50	49	50	50	70	70	30	29	29	30	30	30	30			
Männer	k.A.	29	29	29	29	29	29	29	29	29	28	50	50	46	48	48	47	49	58	57	50	50	50	49	48	48	49	64	66	29	27	27	28	28	27	28			
Frauen	k.A.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	2	1	2	1	1	2	3	0	0	0	1	1	1	1	6	4	1	2	2	2	2	2	3			
Anteil der Frauen in Prozent	<b>k.A.</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4,2</b>	<b>2,0</b>	<b>4,0</b>	<b>2,1</b>	<b>2,0</b>	<b>3,3</b>	<b>5,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>8,6</b>	<b>5,7</b>	<b>3,3</b>	<b>6,9</b>	<b>6,9</b>	<b>6,7</b>	<b>10,0</b>	<b>6,7</b>				
Unternehmen mit Angaben zur Arbeitnehmervertretung	24	k.A.	22	24	20	23	29	28	27	27	26	35	28	25	36	37	35	38	38	35	41	39	17	19	21	22	23	30	33	7	10	12	12	10	14	12			
Mitglieder insgesamt	423	k.A.	369	395	322	310	484	470	463	464	455	442	397	329	331	480	498	469	542	506	441	282	260	172	188	198	236	242	347	432	78	111	118	124	112	166	148		
Männer	367	k.A.	317	334	259	250	363	342	324	310	304	281	358	283	279	398	389	336	393	341	291	260	241	146	154	155	171	169	232	282	62	84	87	93	83	110	95		
Frauen	56	k.A.	52	61	63	70	121	128	139	154	151	153	39	46	52	82	109	133	149	165	150	22	19	26	34	43	65	73	115	150	16	27	31	31	29	56	53		
Arbeitnehmervertreterinnen	41	k.A.	37	43	40	66	70	74	79	80	83	28	30	33	45	57	65	78	82	70	19	15	17	19	22	33	35	57	75	11	18	18	20	13	28	27			
Anteil an den Frauen	<b>73,2</b>	<b>k.A.</b>	<b>71,2</b>	<b>70,5</b>	<b>63,5</b>	<b>57,1</b>	<b>54,5</b>	<b>54,7</b>	<b>53,2</b>	<b>51,3</b>	<b>53,0</b>	<b>54,2</b>	<b>71,8</b>	<b>65,2</b>	<b>63,5</b>	<b>54,9</b>	<b>52,3</b>	<b>48,9</b>	<b>52,3</b>	<b>49,7</b>	<b>46,7</b>	<b>86,4</b>	<b>78,9</b>	<b>65,4</b>	<b>55,9</b>	<b>51,2</b>	<b>50,8</b>	<b>47,9</b>	<b>49,6</b>	<b>50,0</b>	<b>68,8</b>	<b>66,7</b>	<b>58,1</b>	<b>64,5</b>	<b>44,8</b>	<b>50,0</b>	<b>50,9</b>		

<sup>1</sup> Nur Unternehmen, die Angaben zur Zusammensetzung der jeweiligen Spitzenrenten machen. Jeweils am Jahresende.<sup>2</sup> Doppelspitzen werden als halber Vorsitz gezählt. Erstmals relevant wegen der Doppelbesetzung des SAP Vorstands durch Jennifer Morgan und Christian Klein  
Quelle: Eigene Erhebungen und Berechnungen.

Tabelle 3

Tabelle 4

Frauen in Vorständen und Aufsichtsräten der Beteiligungsunternehmen<sup>1</sup> des Bundes

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Vorstände/Geschäftsführungen</b>										
Unternehmen insgesamt	61	60	60	60	60	61	59	61	60	62
Mit Angaben zur Zusammensetzung	60	60	60	60	60	61	59	60	60	62
Mit Frauen im Vorstand	9	10	12	14	17	20	20	22	20	28
<b>Anteil in Prozent</b>	<b>15,0</b>	<b>16,7</b>	<b>20,0</b>	<b>23,3</b>	<b>28,3</b>	<b>32,8</b>	<b>33,9</b>	<b>36,7</b>	<b>33,3</b>	<b>45,2</b>
Mitglieder insgesamt	152	147	143	143	135	144	142	140	142	150
Männer	142	135	127	125	115	122	120	115	117	117
Frauen	10	12	16	18	20	22	22	25	25	33
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	<b>6,6</b>	<b>8,2</b>	<b>11,2</b>	<b>12,6</b>	<b>14,8</b>	<b>15,3</b>	<b>15,5</b>	<b>17,9</b>	<b>17,6</b> <sup>2</sup>	<b>22,0</b>
Vorsitze insgesamt	54	55	57	56	52	37	42	41	47	49
Männer	51	52	51	51	47	33	35	36	40	41
Frauen	3	3	6	5	5	4	7	5	7	8
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	<b>5,6</b>	<b>5,5</b>	<b>10,5</b>	<b>8,9</b>	<b>9,6</b>	<b>10,8</b>	<b>16,7</b>	<b>12,2</b>	<b>14,9</b>	<b>16,3</b>
<b>Aufsichts-/Verwaltungsräte</b>										
Unternehmen insgesamt	61	60	60	60	60	61	59	61	60	62
Mit Angaben zur Zusammensetzung	54	55	54	51	54	55	50	51	55	56
Mit Frauen im Aufsichtsrat	46	42	43	41	50	53	48	50	55	56
<b>Anteil in Prozent</b>	<b>85,2</b>	<b>76,4</b>	<b>79,6</b>	<b>80,4</b>	<b>92,6</b>	<b>96,4</b>	<b>81,4</b>	<b>98,0</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Mitglieder insgesamt	577	587	579	553	602	595	554	530	580	601
Männer	472	483	464	453	459	431	393	368	387	393
Frauen	105	104	115	100	142	164	161	162	193	208
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	<b>18,2</b>	<b>17,7</b>	<b>19,9</b>	<b>18,1</b>	<b>23,6</b>	<b>27,6</b>	<b>29,1</b>	<b>30,6</b>	<b>33,3</b>	<b>34,6</b>
Vorsitze insgesamt	53	53	53	47	49	55	50	51	56	54
Männer	45	45	42	39	40	48	44	41	46	43
Frauen	8	8	11	8	9	7	6	10	10	11
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	<b>15,1</b>	<b>15,1</b>	<b>20,8</b>	<b>17,0</b>	<b>18,4</b>	<b>12,7</b>	<b>12,0</b>	<b>19,6</b>	<b>17,9</b>	<b>20,4</b>

<sup>1</sup> Nur Unternehmen, die Angaben zur Zusammensetzung der jeweiligen Spitzengremien machen beziehungsweise einen Aufsichtsrat besitzen.

<sup>2</sup> Dieser Wert wurde gegenüber dem Managerinnen Barometer 2019 (DIW Wochenbericht 3 2019) korrigiert

Quelle: Eigene Erhebungen und Berechnungen.

### Übersicht 3

#### Frauen als Vorstandsvorsitzende in Unternehmen mit Bundesbeteiligung<sup>1</sup>

Bayreuther Festspiele GmbH	Prof. Katharina Wagner
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)	Tanja Gönner
Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gGmbH	Imme Scholz
FIZ Karlsruhe - Leibniz-Institut für Informationsinfrastruktur GmbH	Sabine Brünger-Weilandt
GmbH	Dr. Iris Henseler-Unger
Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH	Prof. Dr. Jutta Allmendinger
Zentrum für internationale Friedenseinsätze gGmbH (ZIF)	Dr. Almut Wieland-Karimi
Zukunft - Umwelt - Gesellschaft (ZUG) gGmbH	Corinna Enders

<sup>1</sup> Stand November 2019.

Quelle: Eigene Erhebungen.

Tabelle 5

Frauen in Aufsichtsräten und Vorständen großer Banken in Deutschland<sup>1</sup>

	Banken													Versicherungen														
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Vorstände/Geschäftsführungen</b>																												
Unternehmen insgesamt	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	63	65	58	62	62	59	61	60	60	59	59	60	60	60
Mit Angaben zur Zusammensetzung mit Frauen im Vorstand	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	63	65	58	62	62	59	61	60	60	59	59	60	59	59
Anteil in Prozent	10	9	7	9	10	12	17	24	23	28	30	32	29	32	10	13	9	11	10	14	21	29	27	27	31	26	26	26
<b>Mitglieder insgesamt</b>	<b>10,0</b>	<b>9,0</b>	<b>7,0</b>	<b>9,0</b>	<b>10,0</b>	<b>12,0</b>	<b>17,0</b>	<b>24,0</b>	<b>23,0</b>	<b>28,0</b>	<b>30,0</b>	<b>32,0</b>	<b>29,0</b>	<b>32,0</b>	<b>15,9</b>	<b>20,0</b>	<b>15,5</b>	<b>17,7</b>	<b>16,1</b>	<b>23,7</b>	<b>34,4</b>	<b>48,3</b>	<b>45,0</b>	<b>45,8</b>	<b>52,5</b>	<b>43,3</b>	<b>44,1</b>	<b>44,1</b>
Mitglieder insgesamt	442	430	414	418	408	404	407	396	387	394	404	406	404	410	394	411	372	392	399	385	384	396	353	353	357	341	342	327
Männer	431	420	406	407	396	391	390	371	361	364	371	370	369	370	384	398	363	381	389	370	362	362	323	321	322	312	309	291
Frauen	11	10	8	11	12	13	17	25	26	30	33	36	35	40	10	13	9	11	10	14	22	34	30	32	35	29	33	36
Anteil der Frauen in Prozent	2,5	2,3	1,9	2,6	2,9	3,2	4,2	6,3	6,7	7,6	8,2	8,9	8,7	9,8	2,5	3,2	2,4	2,8	2,5	3,6	5,7	8,6	8,5	9,1	9,8	8,5 <sup>2</sup>	9,6	11,0
Vorsitze insgesamt	100	100	100	100	100	100	100	100	100	98	98	98	97	98	63	65	58	62	62	59	61	60	60	59	59	60	60	59
Männer	98	98	100	100	98	99	97	97	98	95	94	93	92	93	63	65	57	62	62	59	60	59	59	58	58	59	58	57
Frauen	2	2	0	0	2	1	3	3	2	3	4	5	5	5	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	2	2
Anteil der Frauen in Prozent	2,0	2,0	0	0	2,0	1,0	3,0	3,0	2,0	3,1	4,1	5,1	5,2	5,1	0	0	0	0	0	0	1,6	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	3,3	3,4
<b>Aufsichts-/Verwaltungsräte</b>																												
Unternehmen insgesamt	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	63	65	58	62	62	59	61	60	60	59	59	60	60	60
Mit Angaben zur Zusammensetzung mit Frauen im Aufsichtsrat	100	100	100	100	100	100	100	100	97	98	98	99	99	99	63	65	58	62	62	59	61	60	60	59	59	59	59	58
Anteil in Prozent	89	91	85	87	88	88	88	89	89	93	95	95	96	95	46	49	42	48	48	45	50	50	48	50	52	50	50	52
<b>Mitglieder insgesamt</b>	<b>89,0</b>	<b>91,0</b>	<b>85,0</b>	<b>87,0</b>	<b>88,0</b>	<b>88,0</b>	<b>88,0</b>	<b>89,0</b>	<b>91,8</b>	<b>94,9</b>	<b>96,9</b>	<b>96,0</b>	<b>97,0</b>	<b>96,0</b>	<b>73,0</b>	<b>75,4</b>	<b>72,4</b>	<b>77,4</b>	<b>77,4</b>	<b>76,3</b>	<b>82,0</b>	<b>83,3</b>	<b>80,0</b>	<b>84,7</b>	<b>88,1</b>	<b>84,7<sup>2</sup></b>	<b>84,7</b>	<b>89,7</b>
Mitglieder insgesamt	1633	1573	1566	1555	1548	1567	1491	1485	1504	1518	1520	1532	1531	1564	812	831	727	734	732	689	704	683	661	640	639	580	592	581
Männer	1387	1331	1324	1294	1295	1307	1226	1230	1234	1194	1194	1186	1176	1208	720	726	629	643	645	599	596	572	547	518	498	454	459	452
Frauen	246	242	242	261	253	260	265	255	270	324	326	346	355	356	92	105	98	91	87	90	108	111	114	122	141	126	133	129
Anteil der Frauen in Prozent	15,1	15,4	15,5	16,8	16,3	16,6	17,8	17,2	18,0	21,3	21,4	22,6	23,2	22,8	11,3	12,6	13,5	12,4	11,9	13,1	15,3	16,3	17,2	19,1	22,1	21,7	22,5	22,2
Vorsitze insgesamt	100	100	100	100	100	100	100	100	97	98	98	99	98	99	63	65	58	62	62	59	61	60	60	59	59	60	58	
Männer	97	95	97	96	97	98	97	92	92	91	93	93	93	95	63	65	57	61	61	58	60	59	58	57	58	56	59	57
Frauen	3	5	3	4	3	2	3	3	5	6	7	6	5	4	0	0	1	1	1	1	1	1	2	1	3	1	1	
Anteil der Frauen in Prozent	3,0	5,0	3,0	4,0	3,0	2,0	3,0	3,0	5,2	6,1	7,1	6,1	5,1	4,0	0	0	1,7	1,6	1,6	1,7	1,6	1,7	3,3	3,4	1,7	5,1	1,7	1,7
Unternehmen mit Angaben zur Arbeitnehmervertretung	33	55	51	50	44	53	56	36	76	81	81	84	89	88	24	41	38	52	34	33	39	27	59	48	49	51	54	51
Mitglieder insgesamt	599	858	767	764	642	738	786	564	1159	1255	1269	1312	1363	1378	291	455	444	634	351	385	411	312	647	573	584	545	574	535
Männer	496	731	654	637	549	628	649	455	943	968	981	1004	1037	1057	256	406	390	555	319	347	358	266	534	461	449	424	443	412
Frauen	103	127	113	127	93	110	137	109	216	288	288	308	326	321	35	49	54	79	32	38	53	46	113	112	135	121	131	123
Arbeitnehmervertreterinnen	85	95	84	91	62	78	87	69	131	157	151	162	164	158	32	45	41	63	26	36	43	34	81	71	81	73	75	63
Anteil an den Frauen insgesamt in Prozent	82,5	74,8	74,3	71,7	66,7	70,9	63,5	63,3	60,6	54,5	52,4	52,6	50,3	49,2	91,4	91,8	75,9	79,7	81,3	94,7	81,1	73,9	71,7	63,4	59,6	60,3	57,3	51,2

<sup>1</sup> Jeweils am Jahresende. Nur Unternehmen, die Angaben zur Zusammensetzung der jeweiligen Spitzengremien machen.<sup>2</sup> Dieser Wert wurde gegenüber dem Managerinnen Barometer 2018 (DIW Wochenbericht 1+2 2018) korrigiert

Quelle: Eigene Erhebungen und Berechnungen.



Übersicht 4

Frauen in Vorständen großer Banken und Versicherungen in Deutschland Ende 2019

Rang	Banken	Vorständinnen	Rechtsform
2	DZ Bank AG	Ulrike Brouzi	genossensch.
3	KfW	Dr. Ingrid Hengster, Melanie Kehr	öffentl.-rechtl.
4	Commerzbank AG	Dr. Bettina Orlopp	privat
5	Unicredit Bank AG	Sandra Betocchi Drwenski, Ljiljana Čortan	privat
6	DB Privat- und Firmenkundenbank AG (ehemals Postbank)	Susanne Klöß-Braekler, Britta Lehfeldt, Zvezdana Seeg	privat
12	NRW.Bank	Gabriela Pantring	öffentl.-rechtl.
13	Deka Bank Deutsche Girozentrale	Manuela Better	öffentl.-rechtl.
19	Landeskreditbank Baden-Württemberg Förderbank (L-Bank)	Dr. Iris Reinelt	öffentl.-rechtl.
23	Hamburger Sparkasse AG	Bettina Poullain	freie Spark.
24	Landesbank Berlin AG	Tanja Müller-Ziegler	öffentl.-rechtl.
26	Aareal Bank AG	Dagmar Knopek, Christiane Kunisch-Wolff	privat
29	Mercedes-Benz Bank AG	Ilka Fürstenberger	privat
32	Comdirect Bank AG	Frauke Hegemann	privat
35	Kreissparkasse Köln	Jutta Weidenfeller	öffentl.-rechtl.
36	HSBC Trinkaus & Burkhardt AG	Carola Gräfin v. Schmettow <sup>1</sup>	privat
37	Targobank AG	Maria Topaler	privat
38	Deutsche Hypothekbank	Sabine Barthauer	öffentl.-rechtl.
43	Stadtparkasse München	Marlies Mirbeth	öffentl.-rechtl.
44	Oldenburgische Landesbank AG	Karin Katerbau	privat
47	IBB Investitionsbank Berlin	Angeliki Krisilion	öffentl.-rechtl.
49	Sparkasse Hannover	Kerstin Berghoff-Ising, Marina Barth	öffentl.-rechtl.
53	Berliner Volksbank e.G.	Martina Palte, Dr. Caroline Toffel	genossensch.
56	Investitionsbank des Landes Brandenburg	Jacqueline Tag, Kerstin Jöntgen	öffentl.-rechtl.
59	Frankfurter Volksbank e.G.	Eva Wunsch-Weber <sup>1</sup>	genossensch.
62	BB Bank e.G.	Gabriele Kellermann	genossensch.
63	Stadtparkasse Düsseldorf	Karin-Brigitte Göbel <sup>1</sup>	öffentl.-rechtl.
69	Teambank AG	Astrid Knipping	genossensch.
72	Landessparkasse zu Oldenburg	Tanja-Vera Asmussen	öffentl.-rechtl.
75	Sparkasse Dortmund	Sabine Bartz	öffentl.-rechtl.
81	SWN Kreissparkasse Waiblingen	Ines Dietze <sup>1</sup>	öffentl.-rechtl.
82	Sparkasse Krefeld	Dr. Birgit Roos <sup>1</sup>	öffentl.-rechtl.
86	Sparda-Bank München e.G.	Petra Müller	genossensch.
Rang	Versicherungen	Vorständinnen	
1	Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG	Dr. Doris Höpke	
2	Allianz Lebensversicherungs-AG	Katja de la Vña, Aylin Somersan Coqui	
3	Hannover Rück SE	Silke Sehm	
4	Allianz SE	Jaqueline Hunt, Dr. Helga Jung	
5	Allianz Versicherung AG	Katja de la Vña, Aylin Somersan Coqui	
7	R+V LEBENSVERSICHERUNG AG	Claudia Andersch <sup>1</sup> , Julia Merkel	
10	R+V Allgemeine Versicherung AG	Julia Merkel	
13	Allianz Private Krankenversicherungs-AG	Nina Klingspor <sup>1</sup> , Katja de la Vña	
14	ERGO Versicherung AG	Andrea Mondry	
19	Bayern-Versicherung Lebensversicherung AG	Barbara Schick, Isabella Pfaller	
23	ALTE LEIPZIGER Lebensversicherung a.G.	Wiltrud Pekarek	
24	R+V Versicherung	Claudia Andersch, Julia Merkel	
26	HUK-COBURG-Allgemeine Versicherung AG	Sarah Rössler	
28	Allianz Global Corporate & Specialty SE	Sinéad Browne, Claire-Marie Coste-Lepoutre, Bettina Dietsche	
32	Central Krankenversicherung AG	Katrin Gruber	
33	Württembergische Lebensversicherung AG	Dr. Susanne Pauser	
34	Württembergische Versicherung AG	Dr. Susanne Pauser	
35	HDI Lebensversicherung AG	Silke Fuchs	
37	HUK-COBURG Haftpflicht-Unterstützungs-Kasse kraftf. Beam	Sarah Rössler	
38	Barmenia Krankenversicherung a.G.	Carola Schroeder	
39	Bayerische Beamtenkrankenkasse AG	Manuela Kiechle	
47	Volkswohl-Bund Lebensversicherung a.G.	Heike Bähner	
52	HUK-COBURG-Krankenversicherung AG	Sarah Rössler	
53	Bayerischer Versicherungsverband Versicherungs-AG	Barbara Schick, Isabella Pfaller	
56	HALLESCHE Krankenversicherung a.G.	Wiltrud Pekarek	
59	Provinzial Rheinland Versicherung AG	Sabine Krummenerl	

Quelle: Eigene Erhebungen.

<sup>1</sup> Vorstandsvorsitzende

Tabelle 6

Frauen in Aufsichtsräten und Vorständen großer Banken in Deutschland<sup>1</sup> nach Säulen des Finanzsektors

	Öffentlich-rechtliche Banken										Private Banken <sup>2</sup>										Genossenschaftsbanken									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Vorstände/Geschäftsführungen</b>																														
Unternehmen insgesamt	52	53	51	50	52	52	52	53	55	54	36	34	35	31	32	31	30	30	28	27	12	13	14	16	16	17	18	17	17	19
Mit Angaben zur Zusammensetzung mit Frauen im Vorstand	52	53	51	50	52	52	52	53	55	54	36	34	35	31	32	31	30	30	28	27	12	13	14	16	16	17	18	17	17	19
<b>Anteil in Prozent</b>	3	4	7	8	10	14	13	14	13	16	5	5	7	10	9	10	11	12	9	10	2	3	3	5	4	4	6	6	7	6
Mitglieder insgesamt	<b>5,8</b>	<b>7,5</b>	<b>13,7</b>	<b>16</b>	<b>19,2</b>	<b>26,9</b>	<b>25,0</b>	<b>26,4</b>	<b>23,6</b>	<b>29,6</b>	<b>13,9</b>	<b>14,7</b>	<b>20</b>	<b>32,3</b>	<b>28,1</b>	<b>32,3</b>	<b>36,7</b>	<b>40,0</b>	<b>32,1</b>	<b>37,0</b>	<b>16,7</b>	<b>23,1</b>	<b>21,4</b>	<b>31,3</b>	<b>25</b>	<b>23,5</b>	<b>33,3</b>	<b>35,3</b>	<b>41,2</b>	<b>31,6</b>
Männer	203	197	195	193	190	203	198	204	207	204	157	151	153	128	132	128	130	132	122	129	48	56	59	62	65	63	76	70	75	77
Frauen	199	192	188	184	177	187	184	188	192	185	151	146	146	118	123	118	117	118	110	115	46	53	56	57	61	59	70	64	67	70
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	4	5	7	9	13	16	14	16	15	19	6	5	7	10	9	10	13	14	12	14	2	3	3	5	4	4	6	6	8	7
Vorsitze insgesamt	<b>2</b>	<b>2,5</b>	<b>3,6</b>	<b>4,7</b>	<b>6,8</b>	<b>7,9</b>	<b>7,1</b>	<b>7,8</b>	<b>7,2</b>	<b>9,3</b>	<b>3,8</b>	<b>3,3</b>	<b>4,6</b>	<b>7,8</b>	<b>6,8</b>	<b>7,8</b>	<b>10,0</b>	<b>10,6</b>	<b>9,8</b>	<b>10,9</b>	<b>4,2</b>	<b>5,4</b>	<b>5,1</b>	<b>8,1</b>	<b>6,2</b>	<b>6,3</b>	<b>7,9</b>	<b>8,6</b>	<b>10,7</b>	<b>9,1</b>
Männer	52	53	51	50	50	52	52	53	54	53	36	34	35	31	28	29	28	28	27	26	12	13	14	16	15	17	18	17	16	19
Frauen	52	53	50	49	49	51	51	50	51	50	34	33	34	30	28	28	26	27	26	25	12	13	13	15	14	16	17	16	15	18
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	0	0	1	1	1	1	1	3	3	3	2	1	1	1	0	1	2	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1
<b>Aufsichts-/Verwaltungsräte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>5,7</b>	<b>5,6</b>	<b>5,7</b>	<b>5,6</b>	<b>2,9</b>	<b>2,9</b>	<b>3,2</b>	<b>0</b>	<b>3,4</b>	<b>7,1</b>	<b>3,6</b>	<b>3,7</b>	<b>3,8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7,1</b>	<b>6,3</b>	<b>6,7</b>	<b>5,9</b>	<b>5,6</b>	<b>5,9</b>	<b>6,3</b>	<b>5,3</b>
Unternehmen insgesamt	52	53	51	50	52	52	52	53	55	54	36	34	35	31	32	31	30	30	28	27	12	13	14	16	16	17	18	17	17	19
Mit Angaben zur Zusammensetzung mit Frauen im Aufsichtsrat	52	53	51	50	51	52	52	53	55	54	36	34	35	31	30	29	28	30	27	26	12	13	14	16	16	17	18	17	17	19
<b>Anteil in Prozent</b>	48	50	48	47	50	52	52	52	55	53	29	26	27	24	24	25	25	26	25	24	11	12	13	15	15	16	18	17	17	18
Mitglieder insgesamt	<b>92,3</b>	<b>94,3</b>	<b>94,1</b>	<b>94</b>	<b>98</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>98,1</b>	<b>100</b>	<b>98,1</b>	<b>80,6</b>	<b>76,5</b>	<b>77,1</b>	<b>77,4</b>	<b>80</b>	<b>86,2</b>	<b>89,3</b>	<b>86,7</b>	<b>92,6</b>	<b>92,3</b>	<b>91,7</b>	<b>92,3</b>	<b>92,9</b>	<b>93,8</b>	<b>93,8</b>	<b>94,1</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>95</b>
Männer	960	999	909	885	906	933	930	940	970	957	396	349	354	321	323	311	293	309	300	308	192	219	228	244	275	274	297	283	261	299
Frauen	802	831	741	730	735	725	726	733	754	754	333	291	293	264	264	239	223	227	217	224	160	185	192	204	235	231	245	226	204	230
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	158	168	168	155	171	208	204	207	216	203	63	58	61	57	59	73	70	82	83	84	32	34	36	40	40	43	52	57	57	69
Vorsitze insgesamt	<b>16,5</b>	<b>16,8</b>	<b>18,5</b>	<b>17,5</b>	<b>18,9</b>	<b>22,3</b>	<b>21,9</b>	<b>22,0</b>	<b>22,3</b>	<b>21,2</b>	<b>15,9</b>	<b>16,6</b>	<b>17,2</b>	<b>17,8</b>	<b>18,3</b>	<b>23,5</b>	<b>23,9</b>	<b>26,5</b>	<b>27,7</b>	<b>27,3</b>	<b>16,7</b>	<b>15,5</b>	<b>15,8</b>	<b>16,4</b>	<b>14,5</b>	<b>15,7</b>	<b>17,5</b>	<b>20,1</b>	<b>21,8</b>	<b>23,1</b>
Männer	52	53	51	50	51	52	52	53	54	54	36	34	35	31	30	29	28	29	27	26	12	13	14	16	16	17	18	17	17	19
Frauen	49	51	48	48	47	47	48	50	51	52	36	34	35	30	29	28	27	28	25	24	12	13	14	16	16	17	16	15	17	19
<b>Anteil der Frauen in Prozent</b>	3	2	3	2	4	5	4	3	3	2	0	0	0	1	1	1	1	1	2	2	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0

<sup>1</sup> Jeweils am Jahresende. Nur Unternehmen, die Angaben zur Zusammensetzung der jeweiligen Spitzengremien machen.<sup>2</sup> Zwei der Privatbanken sind freie Sparkassen.